

**KẾ HOẠCH**  
**khắc phục những hạn chế, yếu kém 6 tháng đầu năm 2023**  
**Trung tâm Y tế Thiệu Hóa**

Thực hiện Kế hoạch số 3378/KH-SYT ngày 06 tháng 08 năm 2023 của Giám đốc Sở Y tế Thanh Hóa về việc khắc phục những hạn chế, yếu kém trong thực hiện nhiệm vụ phát triển kinh tế xã hội 6 tháng đầu năm 2023 của ngành y tế.

Để kịp thời khắc phục những hạn chế, yếu kém thuộc chức năng năng nhiệm vụ của Trung tâm Y tế 6 tháng đầu năm 2023, Trung tâm Y tế Huyện Thiệu Hóa xây dựng kế hoạch thực hiện cụ thể như sau:

**I. MỤC ĐÍCH, YÊU CẦU**

- Khắc phục kịp thời những hạn chế, yếu kém trong thực hiện các nhiệm vụ phát triển kinh tế xã hội của đơn vị 6 tháng đầu năm 2023; góp phần hoàn thành các nhiệm vụ, mục tiêu, chỉ tiêu đề ra trong kế hoạch năm 2023.

- Phân công cụ thể công việc, trách nhiệm của từng lãnh đạo, trưởng, phó các khoa, phòng, trưởng, phó trạm y tế các xã, thị trấn trong việc khắc phục các hạn chế, yếu kém đã được đưa ra trong 6 tháng đầu năm 2023.

- Xác định rõ thời gian hoàn thành các công việc làm cơ sở để đôn đốc, kiểm tra, giám sát và đánh giá kết quả thực hiện các nhiệm vụ được giao

- Trên cơ sở chức năng, nhiệm vụ của mình cán bộ, viên chức, người lao động thực hiện nghiêm các nội dung và giải pháp đưa ra.

**II. NHỮNG HẠN CHẾ, YẾU KÉM VÀ BIỆN PHÁP KHẮC PHỤC**

**1. Công tác phòng, chống dịch bệnh trên địa bàn huyện còn nhiều hạn chế**

\* **Nguyên nhân:**

Tình hình dịch bệnh trên địa bàn huyện 6 tháng đầu năm 2023 tuy ổn định nhưng trong quá trình thực hiện đang gặp nhiều hạn chế nguyên nhân chủ yếu:

- + Nhiều các loại dịch bệnh mới nổi phát sinh khó kiểm soát
- + Nhiều các loại vắc xin tiêm chủng mở rộng còn thiếu ảnh hưởng đến việc phòng, chống dịch bệnh chủ động.
- + Thuốc, vật tư hóa chất, trang thiết bị máy móc cung ứng cho công tác phòng chống dịch đang còn hạn chế. Đặc biệt nguồn kinh phí đầu tư mua hóa

chất, trang thiết bị máy móc phục vụ cho phòng, chống dịch tại các xã, thị trấn khi có dịch là rất khó khăn khi đang còn phải trông chờ vào sự đóng góp ủng hộ của cá nhân, tập thể nên khó chủ động trong phòng chống dịch, bệnh.

+ Công tác thông tin, tuyên truyền cho người dân về phòng, chống dịch bệnh chưa được thường xuyên, liên tục.

+ Ý thức trách nhiệm của một số bộ phận người dân chưa cao.

+ Trên địa bàn huyện người dân đi làm ăn xa nhiều khó kiểm soát

**\* Biện pháp khắc phục:**

- Khoa kiểm soát bệnh tật và HIV/AIDS là đơn vị tham mưu cho ban lãnh đạo phải thường xuyên nắm bắt tình hình dịch bệnh trên thế giới, tại việt nam, trên địa bàn tỉnh để chủ động giám sát các dịch bệnh mới phát sinh.

- Tiếp tục phối hợp CDC Thanh Hóa trong việc cung ứng các loại vắc xin đang còn thiếu trong tiêm chủng mở rộng để tiêm bù cho trẻ, đồng thời chỉ đạo các xã, thị trấn tăng cường công tác tuyên truyền cho các bà mẹ đưa con đi tiêm chủng các loại vắc xin dịch vụ để phòng, chống bệnh chủ động.

- Đầu tư kinh phí mua vật tư, hóa chất, trang thiết bị để phục vụ phòng, chống dịch bệnh theo phương châm 4 tại chỗ không để trông chờ vào sự ủng hộ của cá nhân, tập thể.

- Chỉ đạo các xã, thị trấn thường xuyên tăng cường công tác tuyên truyền về phòng, chống dịch bệnh đến người dân. Để từ đó người dân có ý thức đổi mới cộng đồng trong việc phòng, chống dịch bệnh.

**\* Phân công lãnh đạo và bộ phận tham mưu tổ chức thực hiện:**

- Lãnh đạo đơn vị phụ trách: Phó Giám đốc TTYT Huyện Trịnh Thị Hương

- Đơn vị tham mưu tổ chức triển khai thực hiện: Khoa Kiểm soát bệnh tật và HIV/AIDS, 25 trạm y tế các xã, thị trấn.

**\* Thời gian hoàn thành:** Từ thời điểm hiện tại đến hết năm 2023

**2. Tỷ lệ quản lý, điều trị các bệnh không lây nhiễm còn thấp**

- Tổng số BN mắc THA phát hiện cộng dồn trên toàn huyện = 5326 (chiếm tỷ lệ **26,91%**). Tổng số BN đang được quản lý điều trị THA trên toàn huyện trong kì báo cáo = 2133 (chiếm tỉ lệ **40,05%**). Số BN THA khám và lấy thuốc trong tháng vừa qua = 1143 (53,59%).

- Tổng số BN mắc ĐTD phát hiện cộng dồn trên toàn huyện = 2585 (chiếm tỷ lệ **78,37%**). Tổng số BN đang được quản lý điều trị ĐTD trên toàn huyện trong kì báo cáo = 985 (chiếm tỉ lệ **38,1%**). Số BN ĐTD khám và lấy thuốc trong tháng vừa qua = 973 (98,78%).

**\* Nguyên nhân:**

- Điều kiện trang thiết bị phương tiện máy móc phục vụ công tác khám, chữa bệnh thiếu chưa đáp ứng được các nhu cầu về chăm sóc sức khỏe nhân dân. Không có phương tiện, máy móc để chẩn đoán và theo dõi điều trị nên không thu dung được bệnh nhân. Ví dụ như bệnh đái tháo đường không có xét nghiệm đường máu, không có siêu âm để phát hiện biến chứng đái tháo đường nên BN không đến.

- Không có nguồn kinh phí cho việc triển khai thực hiện việc quản lý các bệnh không lây nhiễm tại địa phương.

- Rất nhiều bệnh nhân không quay lại nên không đánh giá được hiệu quả điều trị, không thu dung được bệnh nhân điều trị, đặc biệt là bệnh nhân Đái tháo đường.

- Không đủ thuốc về chủng loại, số lượng. Mỗi tháng 1 loại thuốc khác nhau nên không đảm bảo sự ổn định của phác đồ điều trị.

- Mức trần khám bảo hiểm ở TYT xã thấp hơn ở BV tuyến huyện nên bệnh nhân thích đi khám ở bệnh viện hơn để lấy được nhiều thuốc hơn.

- Một số TYT chưa chủ động khám sàng lọc phát hiện bệnh nhân mới.

- Công tác tập huấn chuyên môn, kiểm tra giám sát chuyên môn về quản lý, điều trị các bệnh không lây nhiễm chưa thực hiện thường xuyên.

#### \* **Biện pháp khắc phục:**

- Tăng cường chỉ đạo các xã, thị trấn thực hiện tốt công tác quản lý, điều trị các bệnh không lây nhiễm.

- Đẩy mạnh công tác tuyên truyền nhằm tạo sự chuyển biến về nhận thức, trách nhiệm của cả hệ thống chính trị đối với công tác quản lý, điều trị các bệnh không lây nhiễm.

- Nâng cao tinh thần trách nhiệm, thái độ phục vụ nhân dân đối với đội ngũ cán bộ y tế đặc biệt là y tế xã, thị trấn

- Thực hiện luân phiên cán bộ Trạm Y tế về học tập tại Bệnh viện đa khoa huyện và tiếp nhận kỹ thuật chuyên môn từ Bệnh viện để phục vụ tốt cho các hoạt động quản lý, điều trị các bệnh không lây nhiễm tại trạm y tế xã, thị trấn.

- Ứng dụng một số kỹ thuật cận lâm sàng, siêu âm, xét nghiệm trong khám bệnh, chữa bệnh, chẩn đoán, điều trị cho người bệnh tại trạm y tế xã, thị trấn

- Đảm bảo cung ứng đủ thuốc trong điều trị và dự phòng, quản lý các bệnh không lây nhiễm tại trạm y tế các xã, thị trấn.

#### \* **Phân công lãnh đạo và bộ phận tham mưu tổ chức thực hiện:**

- Lãnh đạo đơn vị phụ trách: Phó Giám đốc TTYT Huyện Trịnh Thị Hương

- Đơn vị tham mưu tổ chức triển khai thực hiện: Khoa Kiểm soát bệnh tật và HIV/AIDS, 25 trạm y tế các xã, thị trấn.

\* **Thời gian hoàn thành:** Từ thời điểm hiện tại đến hết năm 2023

**3. Tỷ lệ tiêm chủng một số loại vắc xin cho trẻ <1 tuổi 6 tháng đầu năm 2023 thấp**

Tên Vắc xin	Năm 2022	Năm 2023	So sánh cùng kỳ
Số trẻ dự kiến sinh trong năm	2413	2154	Giảm
VGB 24h đầu	905	1038	Tăng 5.27%
BCG	1023	1020	Giảm 1.25%
OPV (mũi 3)	1041	753	Giảm 29.6%
DPT - VGB - Hib trẻ dưới 1 tuổi (mũi 3)	1063	778	Giảm 25.97 %
IPV	951	996	Tăng 1.32 %
Sởi	902	894	Giảm 11.66 %
TCĐĐ	914	866	Giảm 12.17 %
Trẻ được BVUVSS	1082	1011	Giảm 1.17 %
VNNB (Mũi 3)	1129	1088	Giảm 4.30 %
Sởi - Quai bị (MR)	1079	1131	Tăng 10.77 %
DPT mũi 4	1066	760	Giảm 26.28 %
Uốn ván PNCT	991	964	Giảm 6.13 %

**\* Nguyên nhân:**

Kết quả hoạt động 6 tháng đầu năm 2023 so với cùng kỳ năm ngoái giảm một số chỉ tiêu (*như bảng thống kê*).

Nguyên nhân một số chỉ tiêu giảm so với cùng kỳ do thiếu vắc xin trong những tháng cuối năm 2022 và 6 tháng đầu năm 2023 (Sii, IPV, Sởi, MR, OPV, DPT), tình trạng người dân lơ là, chủ quan chưa coi trọng vai trò của việc tiêm chủng phòng bệnh, chính quyền địa phương chưa quan tâm sát sao công tác tiêm chủng phòng bệnh cho nhân dân, chất lượng truyền thông về vai trò của việc tiêm chủng phòng bệnh chưa đạt hiệu quả cao.

**\* Biện pháp khắc phục:**

+ Đẩy mạnh công tác tuyên truyền cho các bà mẹ có con <1 tuổi đưa trẻ đến tiêm chủng dịch vụ tại các cơ sở tiêm chủng trên địa bàn huyện, tỉnh

+ Chỉ đạo trạm y tế xã, thị trấn tiếp tục rà soát, lập danh sách nắm bắt các đối tượng đã được tiêm chủng dịch vụ cập nhật thống kê vào phần mềm tiêm chủng

+ Phối hợp tốt với CDC thanh hóa về cung ứng các loại vắc xin hiện đang thiếu để tiêm bù cho trẻ chưa được tiêm chủng.

+ Chỉ đạo trạm y tế các xã, thị trấn lập danh sách những trẻ chưa được tiêm chủng để khi có vắc xin tổ chức tiêm bù mũi cho trẻ.

\* **Phân công lãnh đạo và bộ phận tham mưu tổ chức thực hiện:**

- Lãnh đạo đơn vị phụ trách: PGĐ Trịnh Thị Hương

- Đơn vị tham mưu tổ chức thực hiện: Khoa Kiểm soát bệnh tật và HIV/AIDS, các khoa, phòng, 25 trạm y tế các xã, thị trấn.

\* **Thời gian hoàn thành:**

Từ thời điểm hiện tại đến hết năm 2023

**4. Công tác quản lý hành nghề y được tư nhân trên địa bàn các xã, thị trấn đang còn lỏng lẻo chưa chặt chẽ.**

\* **Nguyên nhân:**

- Công tác thông tin, tuyên truyền, phổ biến các quy định của pháp luật liên quan đến hành nghề y, được tư nhân tại các xã, thị trấn chưa thường xuyên, sâu rộng.

- Công tác thanh tra, kiểm tra hành nghề y, được tư nhân tuy có thực hiện nhưng chưa được thường xuyên, chưa chặt chẽ, chưa quyết liệt trong xử phạt các trường hợp vi phạm.

- Ý thức của một số tổ chức, cá nhân trong hoạt động hành nghề y, được tư nhân chưa cao, cơ sở hành nghề phân tán rải rác nên gặp khó khăn trong hoạt động.

- Việc bán thuốc không có đơn thuốc tại các cơ sở hành nghề được còng diễn ra khá phổ biến; thực hiện kết nối liên thông dữ liệu quốc gia đôi lúc chưa thường xuyên, còn mang tính hình thức, sổ sách theo dõi, hóa đơn, chứng từ, giá niêm yết có nơi chưa đảm bảo theo quy định.

\* **Biện pháp khắc phục**

- Chỉ đạo quyết liệt các xã, thị trấn tăng cường công tác thông tin, tuyên truyền, phổ biến các quy định của pháp luật về hành nghề y, được tư nhân dưới nhiều hình thức nhằm nâng cao ý thức chấp hành pháp luật của người hành nghề và nhận thức của cộng đồng.

- Phối hợp với các đơn vị có liên quan thực hiện có hiệu quả công tác thanh tra, kiểm tra; có biện pháp xử lý nghiêm các trường hợp vi phạm và kiểm điểm các tổ chức, cá nhân để xảy ra tình trạng tái vi phạm, cơ sở không có giấy phép hoạt động..

- Tăng cường tổ chức chương trình tập huấn, bồi dưỡng cập nhật kiến thức về chuyên môn, nghiệp vụ và đầu tư trang thiết bị cho đội ngũ cán bộ thực hiện công tác quản lý nhà nước về hành nghề y, được tư nhân.

- Chỉ đạo trạm y tế xã, thị trấn thực hiện nhiệm vụ quản lý công tác hành nghề y, dược phù hợp để đảm bảo công tác quản lý chặt chẽ, kịp thời và hiệu quả.

**\* Phân công lãnh đạo và bộ phận tham mưu tổ chức thực hiện:**

- Lãnh đạo đơn vị phụ trách: Phó Giám đốc Trần Văn Huy
- Đơn vị tham mưu tổ chức thực hiện: Khoa Cận Lâm sàng, 25 trạm y tế các xã, thị trấn.

**\* Thời gian hoàn thành:**

Từ thời điểm hiện tại đến hết năm 2023

**5. Công tác luân phiên cán bộ trạm y tế xã lên Bệnh viện đa khoa huyện để thực hành chưa thực hiện được trong 6 tháng đầu năm 2023.**

**\* Nguyên nhân:**

- Do một số bác sĩ đang giữ chức vụ Trưởng trạm y tế xã, thị trấn được cử đi học lớp chính trị tại huyện không có đủ người để làm việc tại trạm. Đồng thời một số cán bộ về nghỉ hưu, nghỉ thai sản, đi học chuẩn hóa lên cao đẳng vào thứ 7, CN nên việc sắp xếp nhân lực làm việc là khó khăn.

**\* Biện pháp khắc phục:**

- Xây dựng kế hoạch cử luân phiên cán bộ trạm y tế xã lên bệnh viện đa khoa huyện thực hành trình lãnh đạo phê duyệt.

- Căn cứ vào các nội dung trong kế hoạch lập danh sách cử luân phiên cán bộ trạm y tế xã lên bệnh viện đa khoa huyện thực hành trình lãnh đạo phê duyệt và phối hợp với Bệnh Viện đa khoa huyện quản lý giờ giấc, tác phong làm việc và hiệu quả công việc sau khi được cử lên thực hành tại viện.

- Cử luân phiên những trạm có số lượng cán bộ mới được tuyển dụng để tiếp tục cập nhật bổ sung các kiến thức tại Bệnh viện

- Trạm Y tế các xã, thị trấn tạo điều kiện về thời gian để cán bộ lên Bệnh viện đa khoa thực hành theo đúng thời gian đã quy định.

- Cán bộ trạm y tế xã chấp hành nghiêm việc cử luân phiên lên Bệnh viện đa khoa huyện thực hành.

**\* Phân công lãnh đạo và bộ phận tham mưu tổ chức thực hiện:**

- Lãnh đạo đơn vị phụ trách: Giám đốc Lê Lương Khang
- Đơn vị tham mưu tổ chức thực hiện: Phòng hành chính tổng hợp, 25 trạm y tế các xã, thị trấn.

**\* Thời gian hoàn thành:**

Từ thời điểm hiện tại đến hết năm 2023

## **6. Công tác tăng thêm thu nhập cho cán bộ, viên chức trong đơn vị đang còn hạn chế.**

### **\* Nguyên nhân:**

- Do việc đấu thầu cung ứng vắc xin dịch vụ trên địa bàn huyện chưa thực hiện được.

- Khám sức khỏe cho người lao động tại các doanh nghiệp là rất khó khăn do các doanh nghiệp thường liên hệ đến các đơn vị bệnh viện đa khoa có đầy đủ máy móc, trang thiết bị để khám.

- Các cơ sở kinh doanh, chế biến lương thực thực phẩm trên địa bàn các xã, thị trấn có khám sức khỏe nhưng số lượng ít do trong quá trình kiểm tra chưa có biện pháp xử lý nghiêm những đơn vị vi phạm hầu như chỉ mang tính hình thức.

- Phòng khám đa khoa chỉ được thực hiện khám bệnh, chữa bệnh BHYT về chuyên ngành lao, các chuyên ngành khác chưa được thực hiện.

- Cơ sở vật chất, trang thiết bị máy móc của đơn vị chưa đầy đủ.

- Năng lực chuyên môn của cán bộ, viên chức còn hạn chế.

### **\* Biện pháp khắc phục:**

- Tiếp tục chỉ đạo các khoa, phòng và các cá nhân có liên quan hoàn chỉnh các thủ tục hồ sơ đấu thầu vắc xin để trình UBND tỉnh phê duyệt trong thời gian sớm nhất.

- Tăng cường công tác tuyên truyền và kiểm tra, giám sát, quản lý chặt chẽ các doanh nghiệp đóng trên địa bàn về khám sức khỏe định kỳ cho người lao động và phải có biện pháp xử lý nghiêm đối với những đơn vị chưa thực hiện.

- Phối hợp chặt chẽ với UBND huyện, UBND các xã, thị trấn trong việc kiểm tra các cơ sở kinh doanh lương thực, thực phẩm và có biện pháp xử lý nghiêm đối với những cơ sở chưa đủ điều kiện/

- Tiếp tục đấu mối với bảo hiểm huyện về các hoạt động khám bệnh, chữa bệnh bảo hiểm y tế tại phòng khám đa khoa TTYT khi đủ các điều kiện khám các chuyên khoa.

- Cử cán bộ, viên chức đi đào tạo bồi dưỡng một số các chuyên ngành để phục vụ cho các hoạt động của phòng khám.

- Đầu tư một số trang thiết bị, máy móc để phục vụ cho khám bệnh, chữa bệnh

### **\* Phân công lãnh đạo và bộ phận tham mưu tổ chức thực hiện:**

- Lãnh đạo đơn vị phụ trách: Banh lãnh đạo

- Đơn vị tham mưu tổ chức thực hiện: Các khoa, phòng thuộc TTYT huyện

**\* Thời gian hoàn thành:**

Từ thời điểm hiện tại đến hết năm 2023

**III. TỔ CHỨC THỰC HIỆN**

- Trung tâm y tế chủ động phối hợp với các ban, ngành có liên quan triển khai thực hiện nhiệm vụ, giải pháp được đề ra trong kế hoạch.

- Lãnh đạo Trung tâm theo nhiệm vụ được phân công, chỉ đạo các khoa, phòng trạm y tế các xã, thị trấn kiểm tra, đôn đốc tiến độ thực hiện; kịp thời tháo gỡ những khó khăn, vướng mắc, đảm bảo hoàn thành nhiệm vụ được giao.

- Các khoa, phòng trạm y tế các xã, thị trấn được giao nhiệm vụ, xây dựng kế hoạch cụ thể để thực hiện.

Trên đây là kế hoạch khắc phục những hạn chế, yếu kém 6 tháng đầu năm 2023 của Trung tâm Y tế Huyện Thiệu Hóa đề nghị các khoa, phòng, trạm y tế các xã, thị trấn nắm bắt triển khai thực hiện.

**Noi nhận:**

- Các khoa, phòng(T/h)
- TYT xã, thị trấn(T/h)
- Lưu VT, HCTH



**Lê Lương Khang**